

NUEVA EMT



CONTEXTO

RACIONALIZACIÓN DEL SECTOR PÚBLICO

MAYOR APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS

CONTENCIÓN DEL GASTO

MANTENIMIENTO CALIDAD SERVICIOS PÚBLICOS

SOSTENIBLES EFICIENTES

GARANTÍA DE FUTURO

EMT

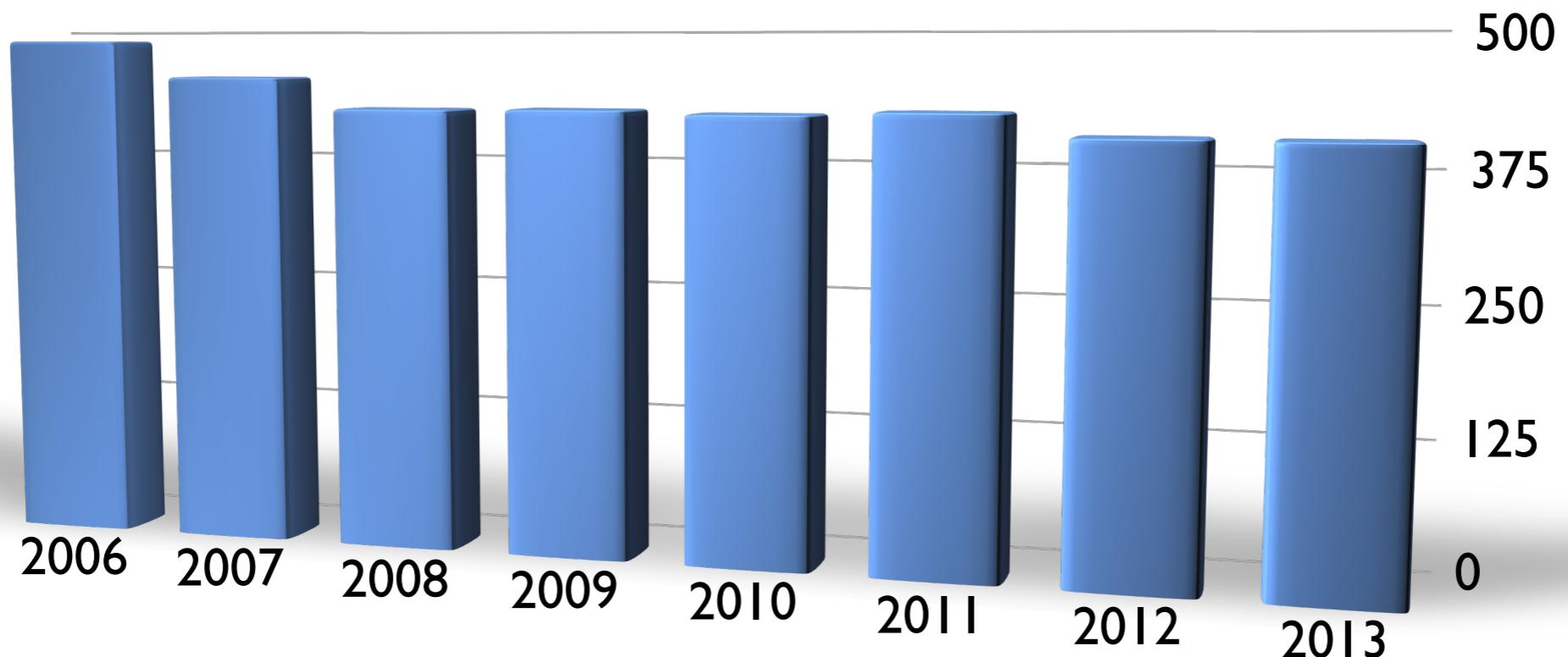


**LÍDER EN
TRANSPORTE
URBANO DE
VIAJEROS EN
SUPERFICIE**

**REFERENTE EN GESTIÓN DE LA MOVILIDAD
INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS DE
TRANSPORTE**

EVOLUCIÓN DEMANDA EMT 2006-2013

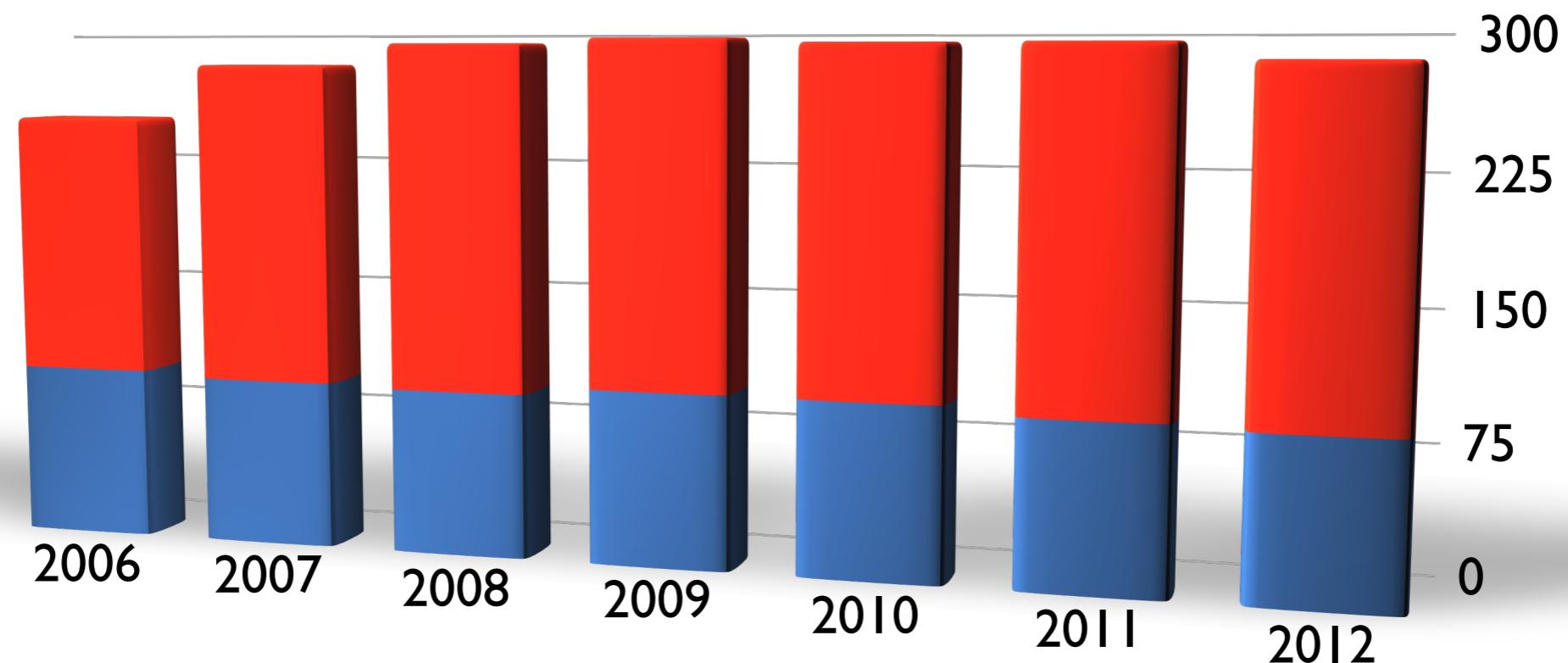
■ VIAJEROS (millones)



Descenso en la demanda de viajeros en un 17,6%

EVOLUCIÓN OFERTA GLOBAL 2006-2013

■ EMT ■ METRO
(millones de kilómetros)

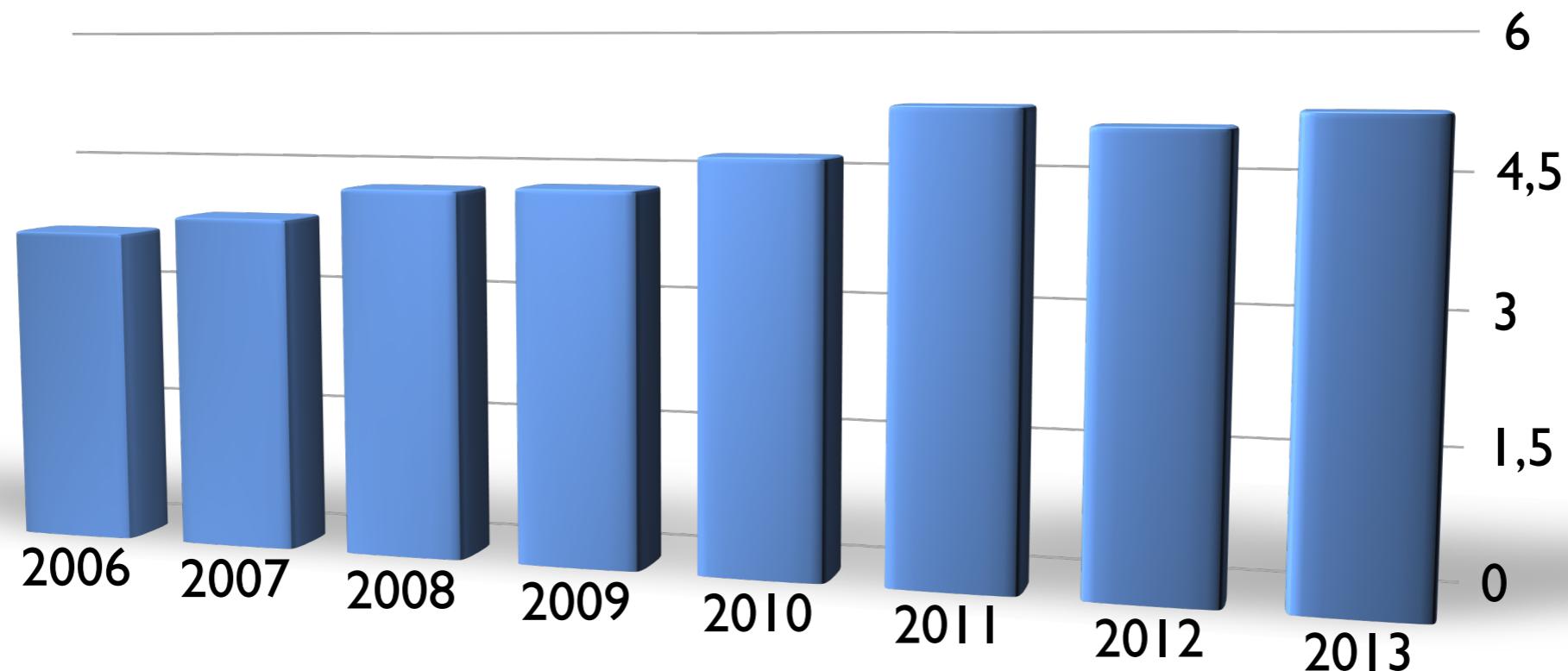


La oferta de la EMT se ha reducido levemente en función de la evolución de la demanda

La oferta global de transporte urbano ha crecido un 14%

COSTE MEDIO POR KILÓMETRO COMERCIAL

■ Euros

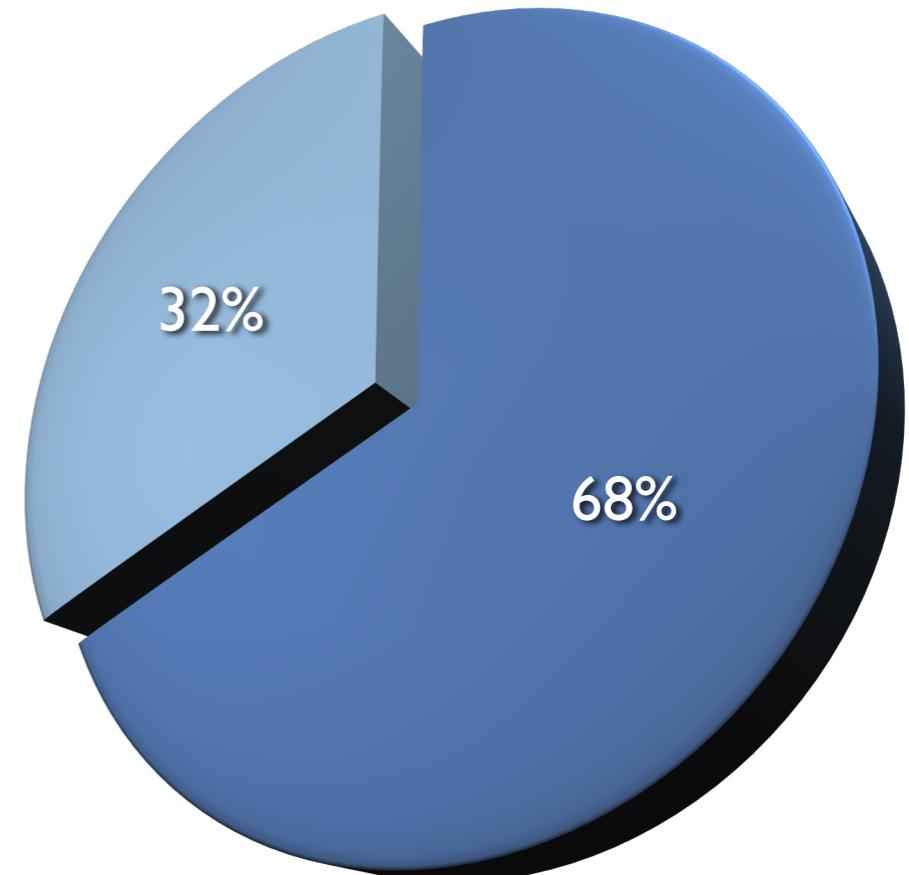


Se ha incrementado un 42% en estos años

ESTRUCTURA DE COSTES 2006

(TRANSPORTE URBANO)

- Personal
- Otros costes de Explotación

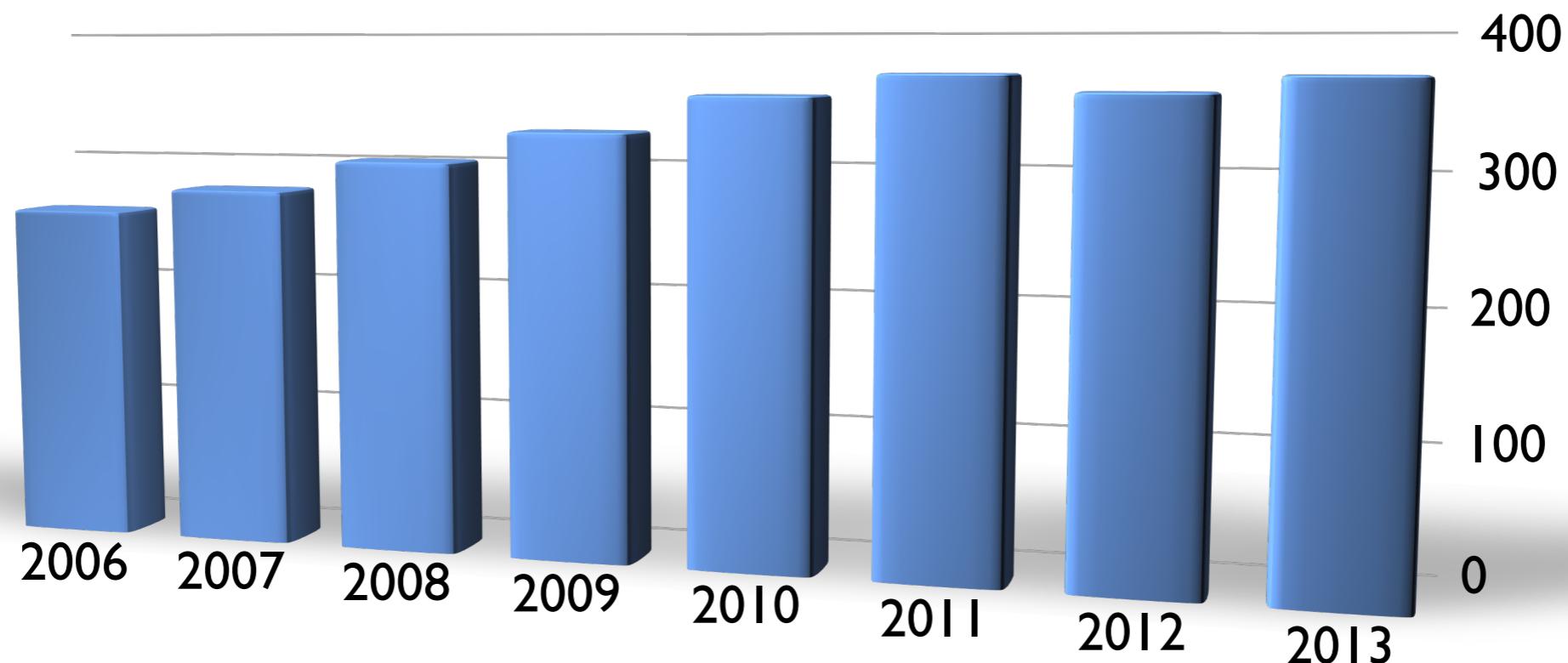


**El personal suponía
el 68% de los costes
de la empresa**

COSTE PERSONAL 2006-2013

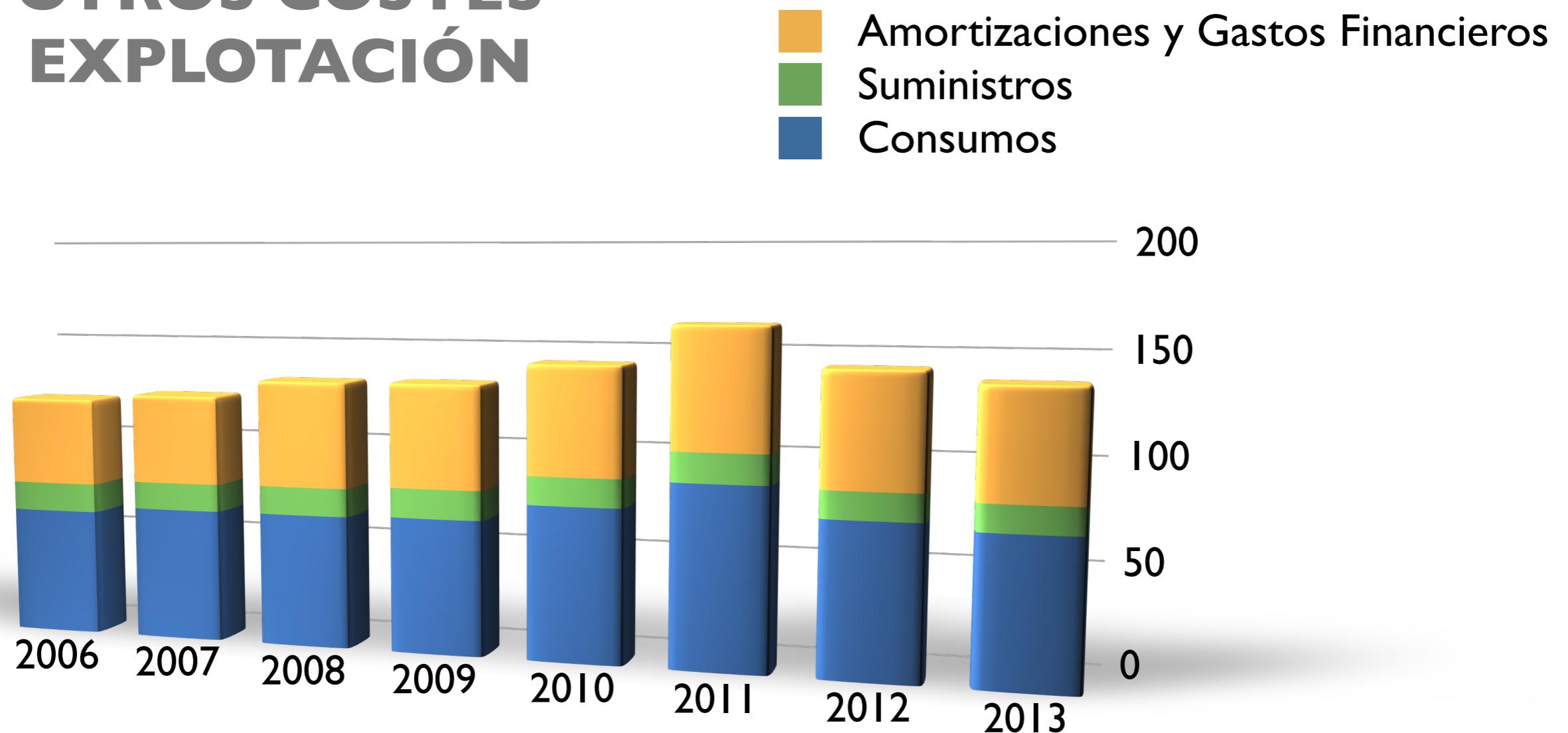
(TRANSPORTE URBANO)

■ Millones de euros



Se ha incrementado un 43% desde 2006

OTROS COSTES EXPLOTACIÓN

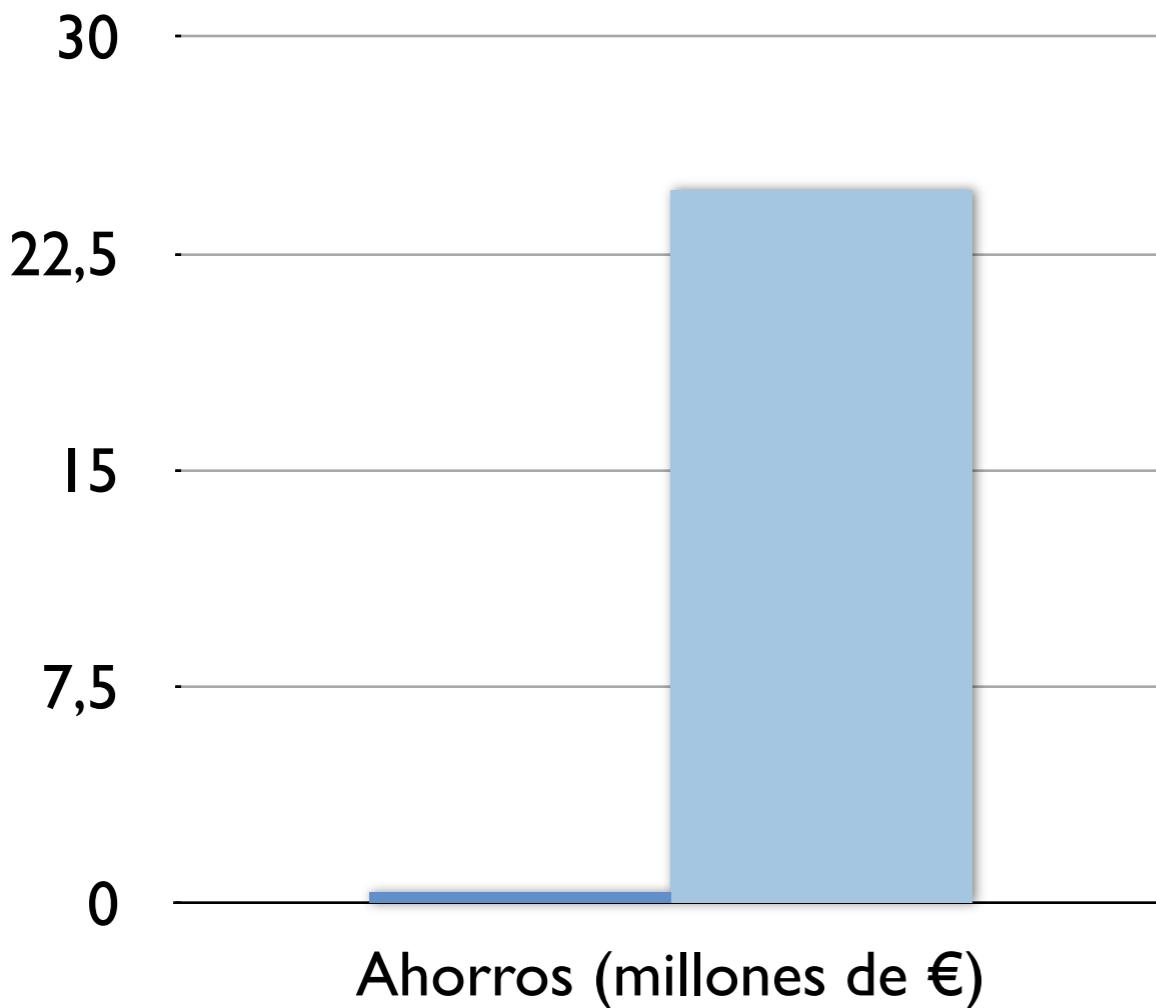


Se han incrementado un 14,4% desde 2006

AHORROS CONSOLIDADOS

2011 - 2013

Personal
Otros Gastos de Explotación

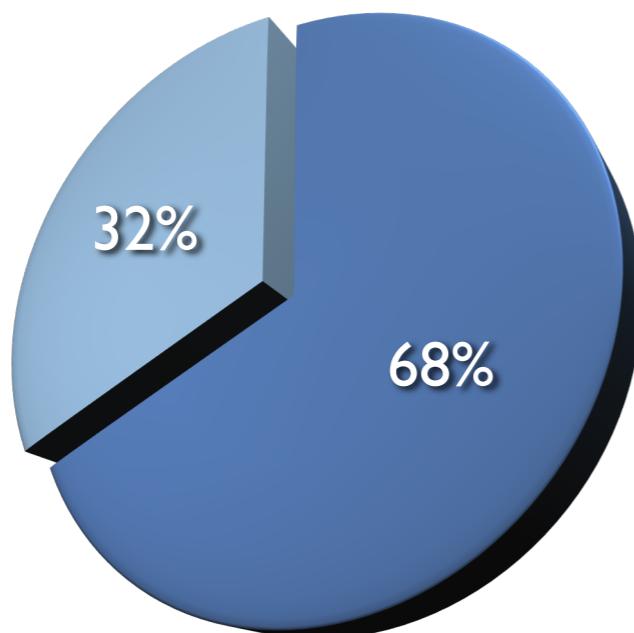


Se ha logrado un ajuste en más
de un 15% de los gastos de
explotación principalmente en
CARBURANTES
SUMINISTROS
ARRENDAMIENTOS
GASTOS FINACIEROS
AMORTIZACIONES

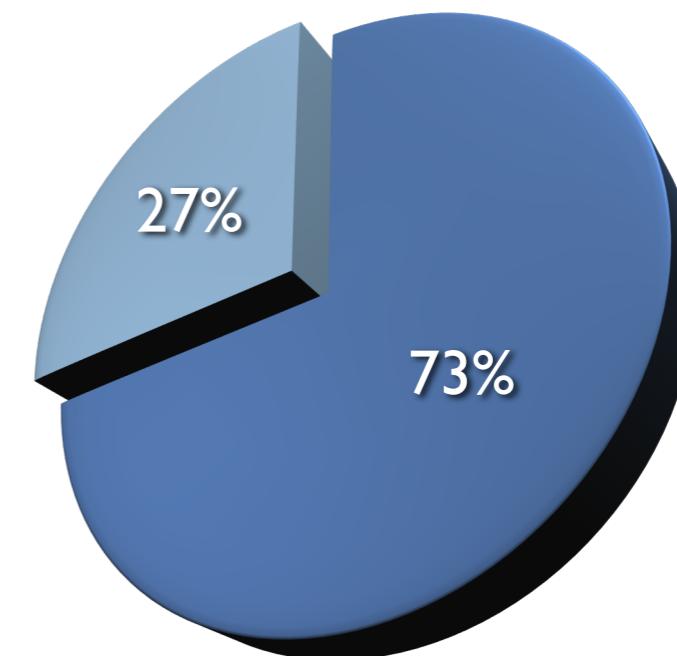
ESTRUCTURA DE COSTES

- Personal
- Otros costes de explotación

2006



2013



Los costes de personal han adquirido un mayor peso en la estructura global

**DESCENSO DE LA
DEMANDA EN LOS
ÚLTIMOS AÑOS**

**INCREMENTO DE
LA OFERTA**

**INCREMENTO
COSTES POR
KILÓMETRO**

**AHORROS EN
OTROS GASTOS DE
EXPLOTACIÓN**

**INCREMENTO
PESO
COSTES
PERSONAL**

**VANGUARDIA
TECNOLÓGICA**

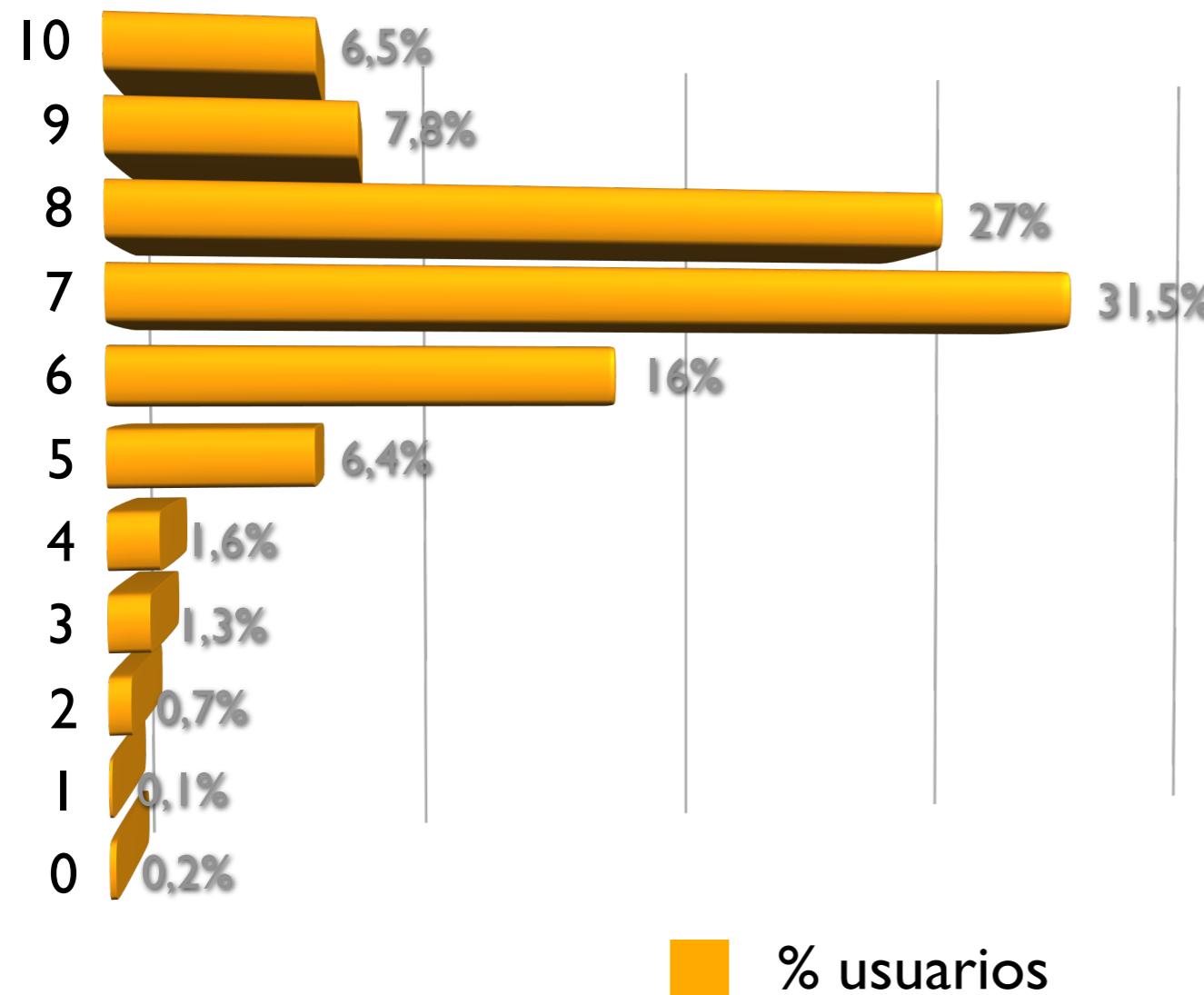
**COMPROMETIDA
CON EL
MEDIOAMBIENTE**

**LÍDER EN TRANSPORTE
URBANO DE VIAJEROS
EN SUPERFICIE**

**ALTA
VALORACIÓN
POR PARTE DE
LOS USUARIOS**



ALTA VALORACIÓN POR PARTE DE LOS USUARIOS



VALORACIÓN
MEDIA

7,2

UNA EMPRESA PÚBLICA FUERTE PARA UN SERVICIO PÚBLICO DE CALIDAD

**SOSTENIBILIDAD
ECONÓMICA**



**REFERENTE
NACIONAL E
INTERNACIONAL
EN SU SECTOR**

**MANTENIMIENTO
DEL EMPLEO**

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio**
- b) Reducción de costes de explotación**
- c) Optimización de la estructura organizativa**
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales**
- e) Tecnología**
- f) Servicio al cliente**
- g) Optimización inmobiliaria**

EMT



**FUSIÓN
POR
ABSORCIÓN**

NUEVA EMT



EMT



*j*MADRID!



madrid  movilidad

- **Naturaleza pública**
- **Actividades complementarias relativas a la movilidad urbana**
- **Tecnología como señal de identidad**
- **Tipología de gastos de naturaleza similar**

SINERGIAS Y ECONOMÍAS DE ESCALA



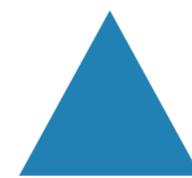
**EMPRESA de
MOVILIDAD y
TRANSPORTES**

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio**
- b) Reducción de costes de explotación**
- c) Optimización de la estructura organizativa**
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales**
- e) Tecnología**
- f) Servicio al cliente**
- g) Optimización inmobiliaria**

a) Diversificación de líneas de negocio

- Servicio de autobuses
- SACE
- Gestión Publicitaria
- Consultoría
- Servicio de Grúa
- Gestión de aparcamientos



Ingresos

a) Diversificación de líneas de negocio

- Servicio de autobuses
- SACE
- Gestión Publicitaria
- Consultoría
- Servicio de Grúa
- Gestión de aparcamientos

Mantenimiento y
mejora de
**estándares de
calidad**

a) Diversificación de líneas de negocio

- Servicio de autobuses
- SACE
- Gestión Publicitaria
- Consultoría
- Servicio de Grúa
- Gestión de aparcamientos

Se integrarán
ambos servicios

a) Diversificación de líneas de negocio

- Servicio de autobuses
- SACE
- Gestión Publicitaria
- Consultoría
- Servicio de Grúa
- Gestión de aparcamientos

**La nueva EMT
gestionará la
publicidad de
las marquesinas
de autobús**

a) Diversificación de líneas de negocio

- Servicio de autobuses
- SACE
- Gestión Publicitaria
- **Consultoría**
- Servicio de Grúa
- Gestión de aparcamientos

**Consultoría en
gestión de
transporte
público y
movilidad y
Asistencia Técnica
en materia de
aparcamientos**

a) Diversificación de líneas de negocio

- Servicio de autobuses
- SACE
- Gestión Publicitaria
- Consultoría
- Servicio de Grúa
- Gestión de aparcamientos

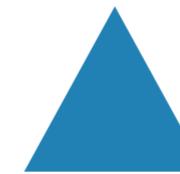
**Gestión directa 16
aparcamientos
municipales**

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio
- b) Reducción de costes de explotación**
- c) Optimización de la estructura organizativa
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales
- e) Tecnología
- f) Servicio al cliente
- g) Optimización inmobiliaria

b) Reducción costes de explotación

- Nuevo convenio colectivo
- Economías de escala
- Plan de eficiencia energética
- Reducción externalización



Ahorro

b) Reducción costes de explotación

- Nuevo convenio colectivo
- Economías de escala
- Plan de eficiencia energética
- Reducción externalización

Revisión de los costes de personal para ajustarlos a la realidad de la demanda y necesidades del servicio

b) Reducción costes de explotación

- Nuevo convenio colectivo
- **Economías de escala**
- Plan de eficiencia energética
- Reducción externalización

Se estima una reducción de más del **5,45% en gastos de consumos** y más del **13% en suministros**

b) Reducción costes de explotación

- Nuevo convenio colectivo
- Economías de escala
- Plan de eficiencia energética
- Reducción externalización

**Ahorro
superior al 20%
de la energía
eléctrica consumida**

b) Reducción costes de explotación

- Nuevo convenio colectivo
- Economías de escala
- Plan de eficiencia energética
- Reducción externalización

**Ahorros en
reparaciones y
medios materiales
que se aportan
mutuamente ambas
empresas**

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio**
- b) Reducción de costes de explotación**
- c) Optimización de la estructura organizativa**
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales**
- e) Tecnología**
- f) Servicio al cliente**
- g) Optimización inmobiliaria**

c) Optimización de la estructura organizativa

- Reorganización departamental
- Reducción de direcciones
- Redistribución de personal



Eficacia

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio**
- b) Reducción de costes de explotación**
- c) Optimización de la estructura organizativa**
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales**
- e) Tecnología e Innovación**
- f) Servicio al cliente**
- g) Optimización inmobiliaria**

d) Refuerzo políticas medioambientales

- Generación energías limpias
- Menos emisiones contaminantes
- Calificaciones medioambientales



**Calidad del
Aire**

d) Refuerzo políticas medioambientales

- Generación energías limpias
- Menos emisiones contaminantes
- Calificaciones medioambientales

Paneles de
energía solar en
todos los
Centros de
Operaciones

d) Refuerzo políticas medioambientales

- Generación energías limpias
- Menos emisiones contaminantes
- Calificaciones medioambientales

**Sistema de
inducción para
recarga
eléctrica de
autobuses**

d) Refuerzo políticas medioambientales

- Generación energías limpias
- Menos emisiones contaminantes
- **Calificaciones medioambientales**

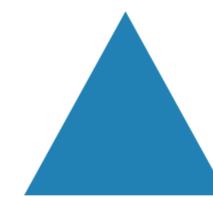
**Extensión a la
totalidad de las
instalaciones**

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio**
- b) Reducción de costes de explotación**
- c) Optimización de la estructura organizativa**
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales**
- e) Tecnología**
- f) Servicio al cliente**
- g) Optimización inmobiliaria**

e) Tecnología

- Sistemas de conducción eficiente
- Control indisciplina viaria
- Plataforma gestión de infraestructuras



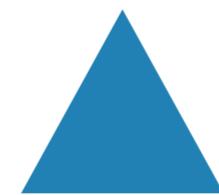
Eficiencia

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio**
- b) Reducción de costes de explotación**
- c) Optimización de la estructura organizativa**
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales**
- e) Tecnología**
- f) Servicio al cliente**
- g) Optimización inmobiliaria**

f) Servicio al cliente

- Aplicaciones móviles
- Extensión Wi-Fi y Códigos QR en paradas de autobús
- Incremento Paneles de Mensajería Variable
- Flexibilidad sistema tarifario en aparcamientos
- Nuevos medios de pago



Fidelización

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio**
- b) Reducción de costes de explotación**
- c) Optimización de la estructura organizativa**
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales**
- e) Tecnología**
- f) Servicio al cliente**
- g) Optimización inmobiliaria**

g) Optimización inmobiliaria

- Mayor aprovechamiento espacios disponibles
- Estudio y gestión de venta de activos

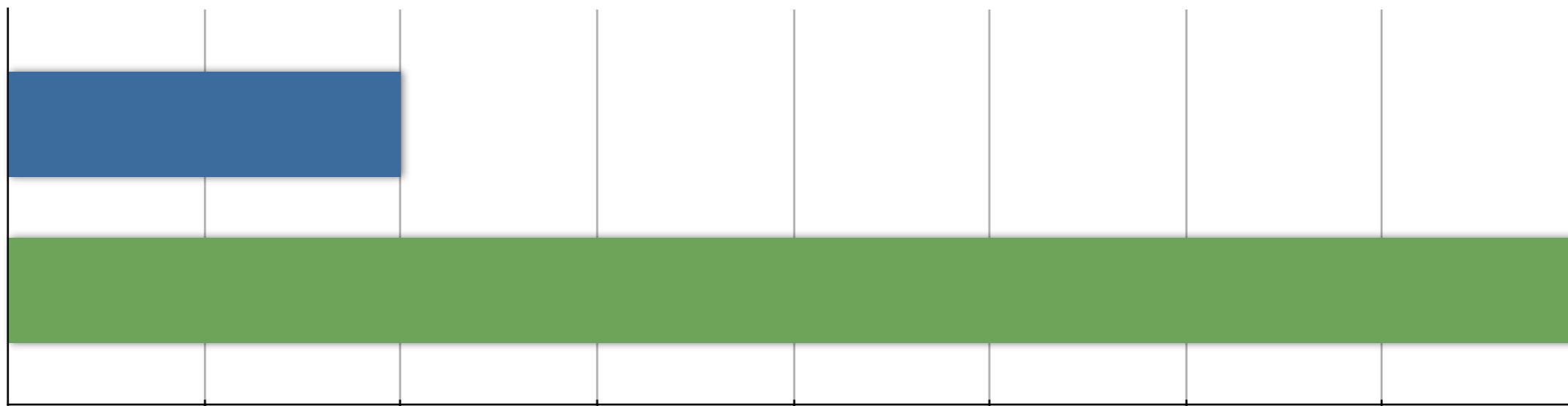
Gestión integrada de **centros de operaciones** y **centros de gestión de flota**

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio**
- b) Reducción de costes de explotación**
- c) Optimización de la estructura organizativa**
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales**
- e) Tecnología**
- f) Servicio al cliente**
- g) Optimización inmobiliaria**

CALENDARIO

Fusión EMT - Madrid Movilidad
 Desarrollo de líneas de actuación



2014

2015

El proyecto de fusión se elaborará, tramitará y aprobará durante el primer semestre de 2014, con efectos **I de Enero de 2014**.

El desarrollo de las líneas de actuación tiene un horizonte temporal de dos años

Liderazgo

Servicio
Público

Empleo

Innovación

**FUTURO
EMT**

Eficacia

Eficiencia

Medio
Ambiente

Tecnología

EMT



*¡*MADRID!