

NUEVA

EMT



***¡*MADRID!**

CONTEXTO

RACIONALIZACIÓN DEL SECTOR PÚBLICO

MAYOR APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS

CONTENCIÓN DEL GASTO

MANTENIMIENTO CALIDAD SERVICIOS PÚBLICOS

SOSTENIBLES EFICIENTES

GARANTÍA DE FUTURO

EMT

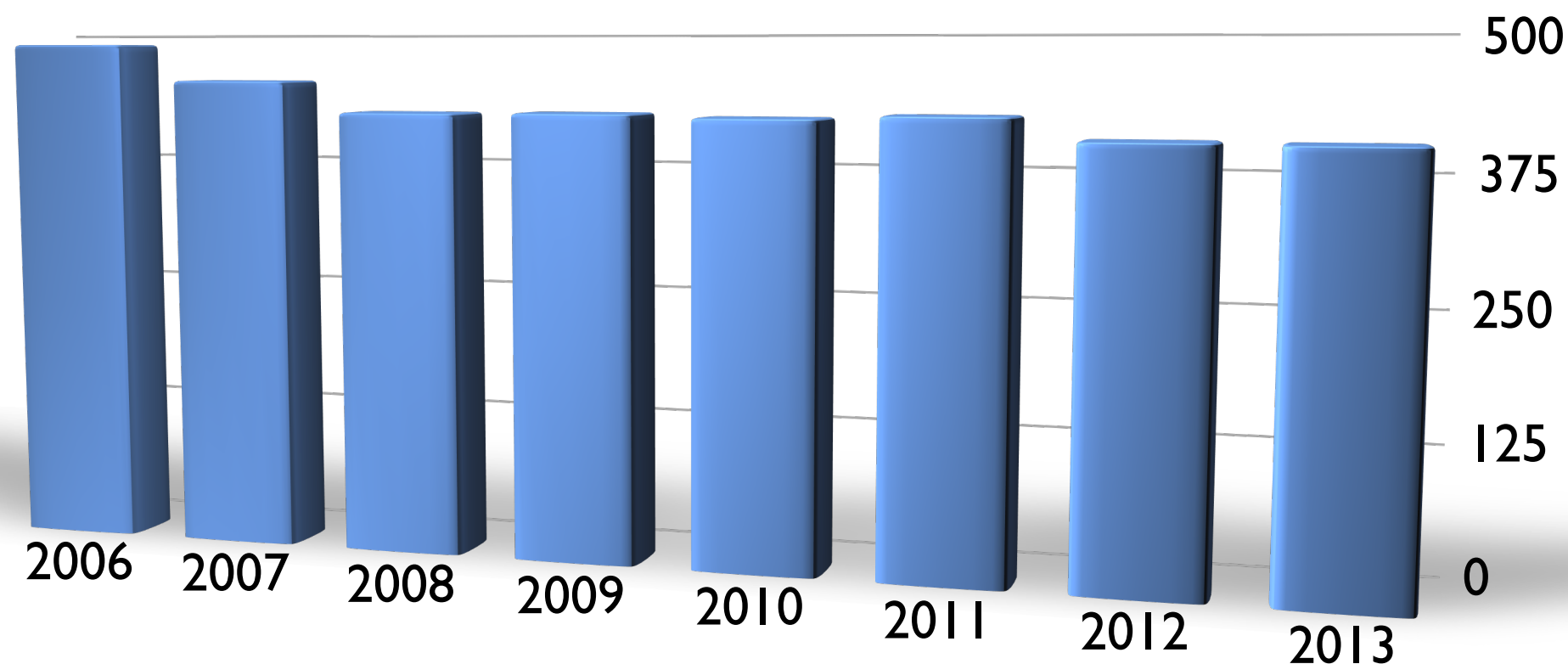


**LÍDER EN
TRANSPORTE
URBANO DE
VIAJEROS EN
SUPERFICIE**

**REFERENTE EN GESTIÓN DE LA MOVILIDAD
INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS DE
TRANSPORTE**

EVOLUCIÓN DEMANDA EMT 2006-2013

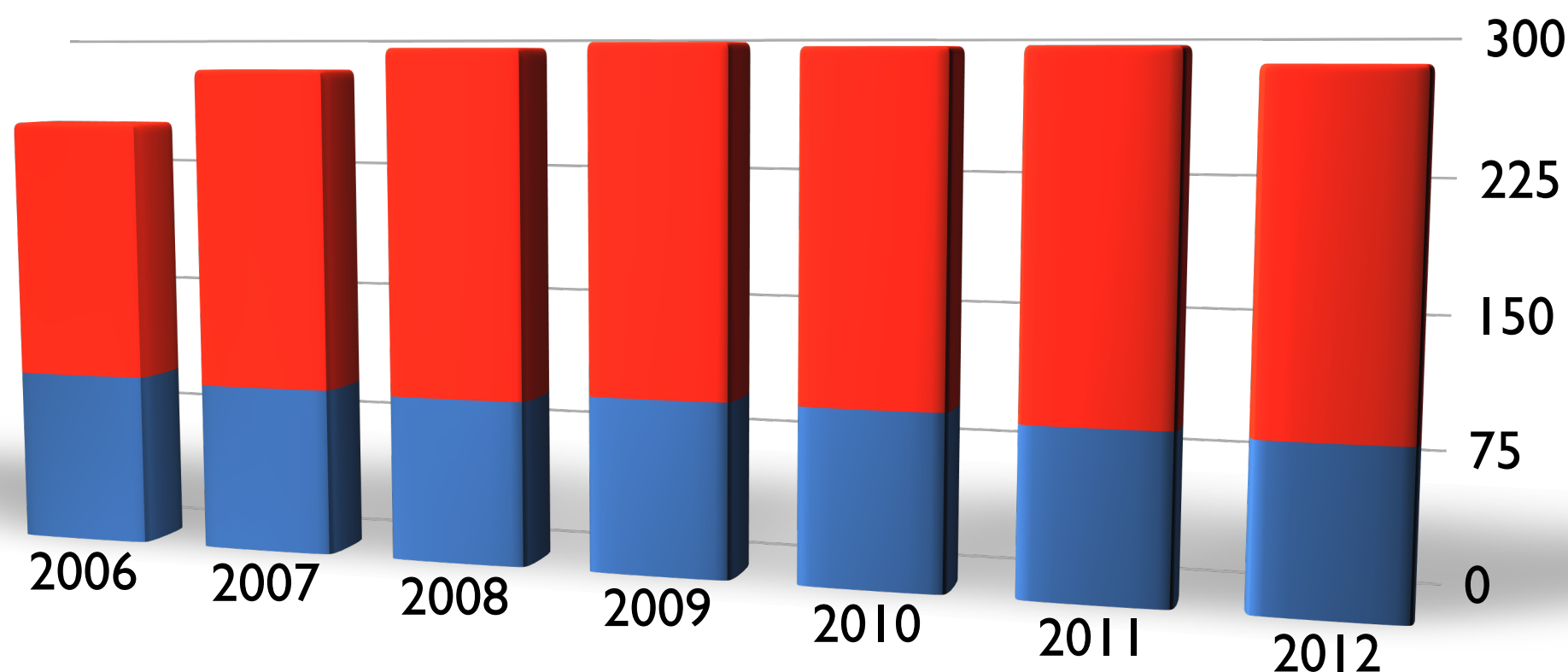
■ VIAJEROS (millones)



Descenso en la demanda de viajeros en un 17,6%

EVOLUCIÓN OFERTA GLOBAL 2006-2013

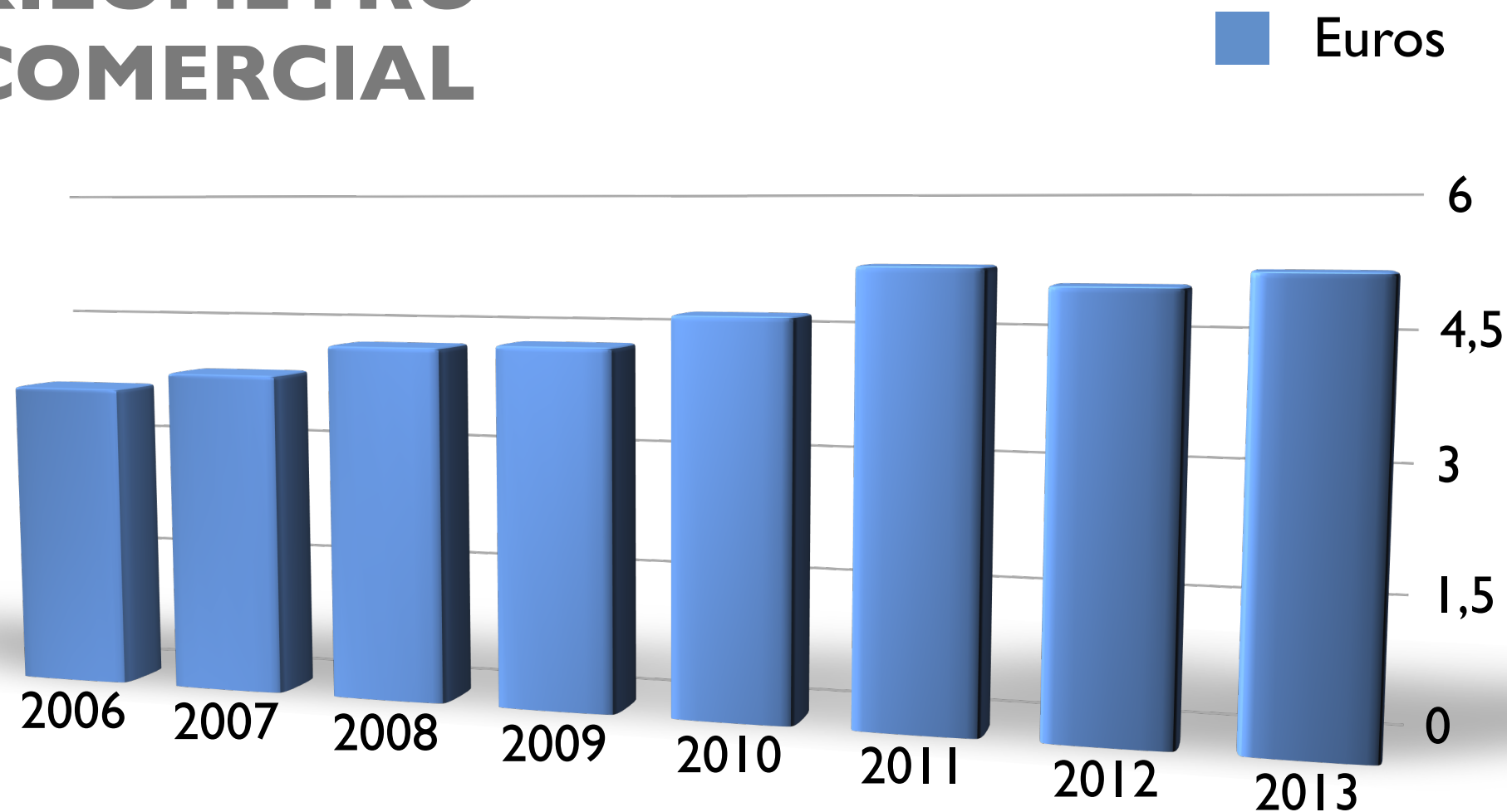
■ EMT ■ METRO
(millones de kilómetros)



**La oferta de la EMT se ha reducido levemente en
función de la evolución de la demanda**

**La oferta global de transporte urbano ha crecido un
14%**

COSTE MEDIO POR KILÓMETRO COMERCIAL



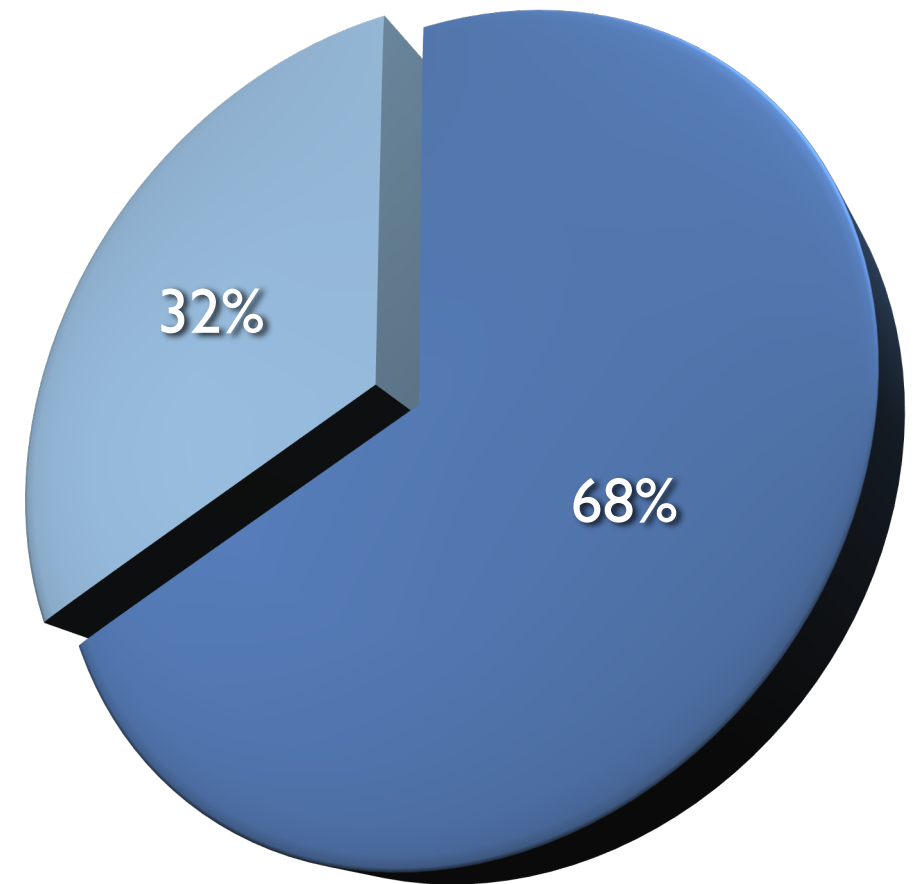
Se ha incrementado un 42% en estos años

ESTRUCTURA DE COSTES 2006

(TRANSPORTE URBANO)

- Personal
- Otros costes de Explotación

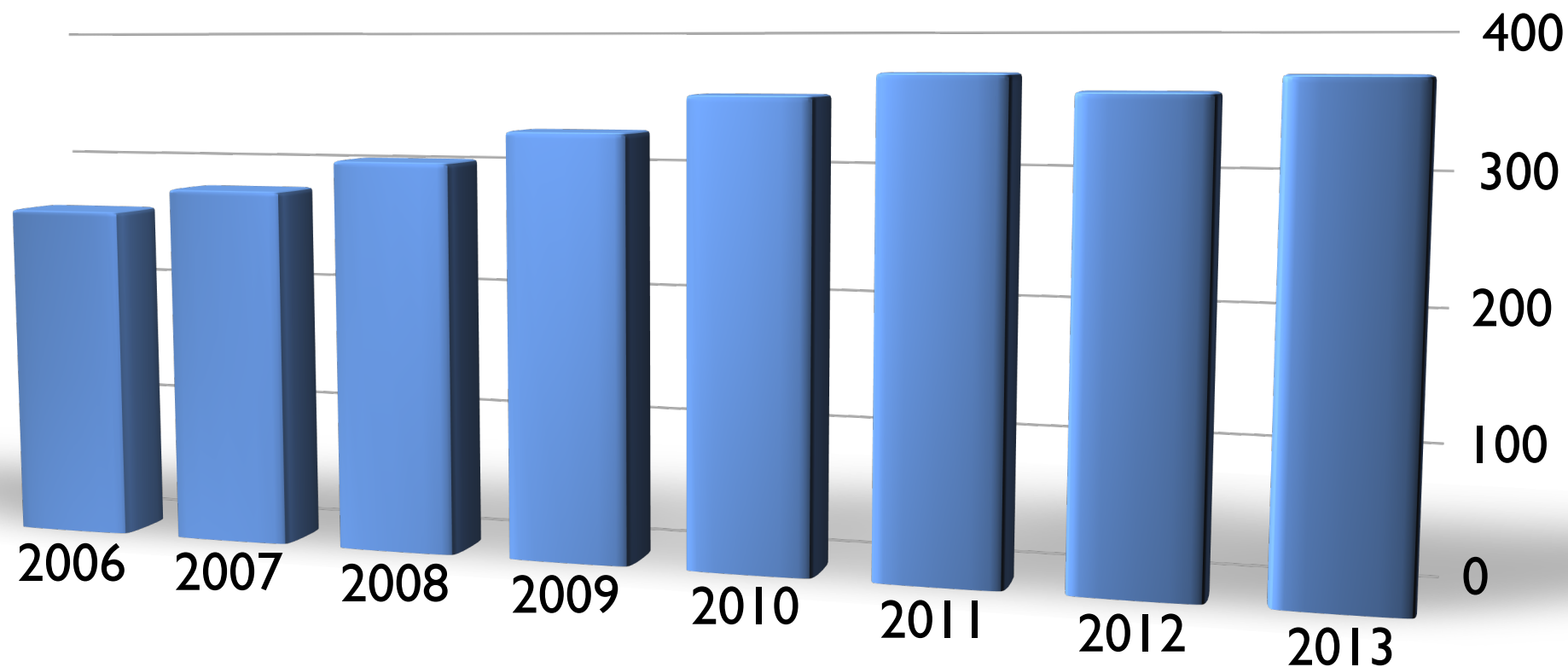
**El personal suponía
el 68% de los costes
de la empresa**



COSTE PERSONAL 2006-2013

(TRANSPORTE URBANO)

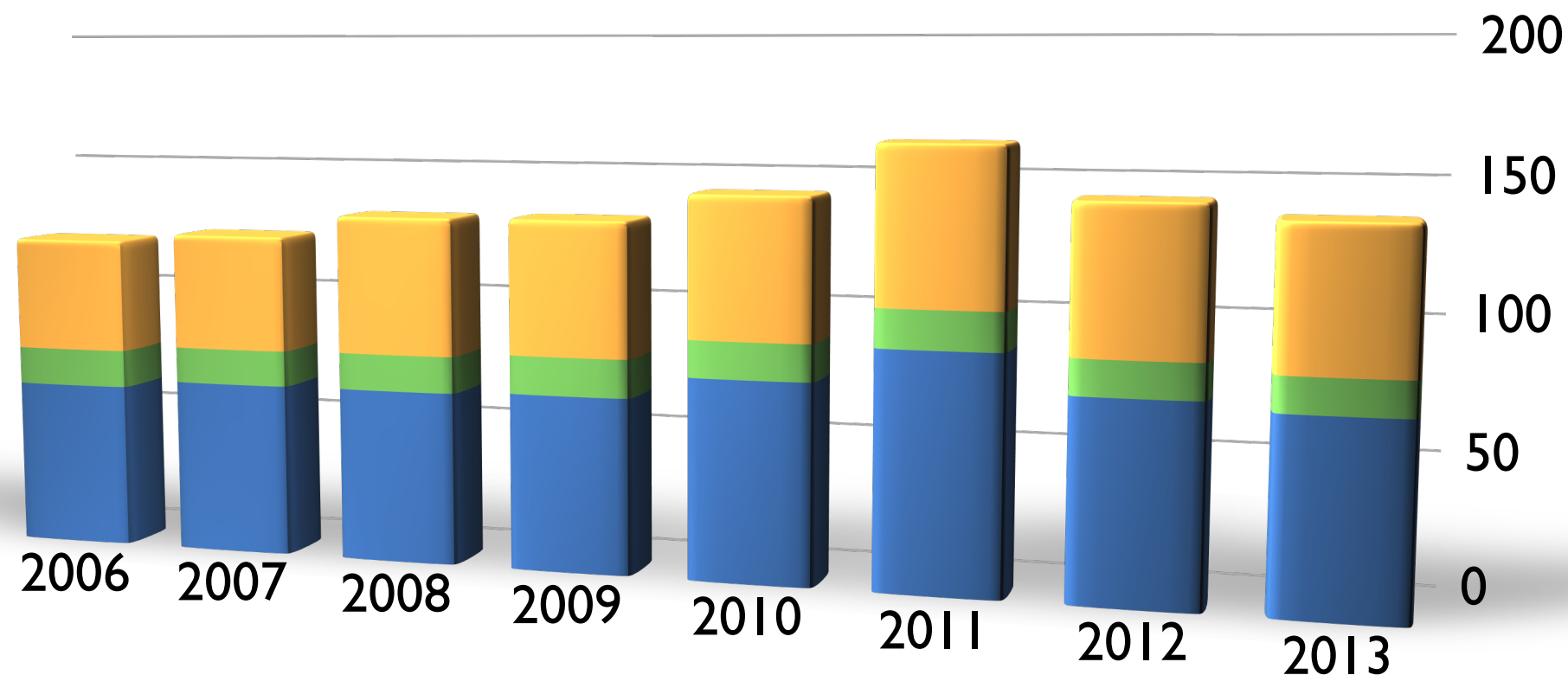
■ Millones de euros



Se ha incrementado un 43% desde 2006

OTROS COSTES EXPLOTACIÓN

- Amortizaciones y Gastos Financieros
- Suministros
- Consumos

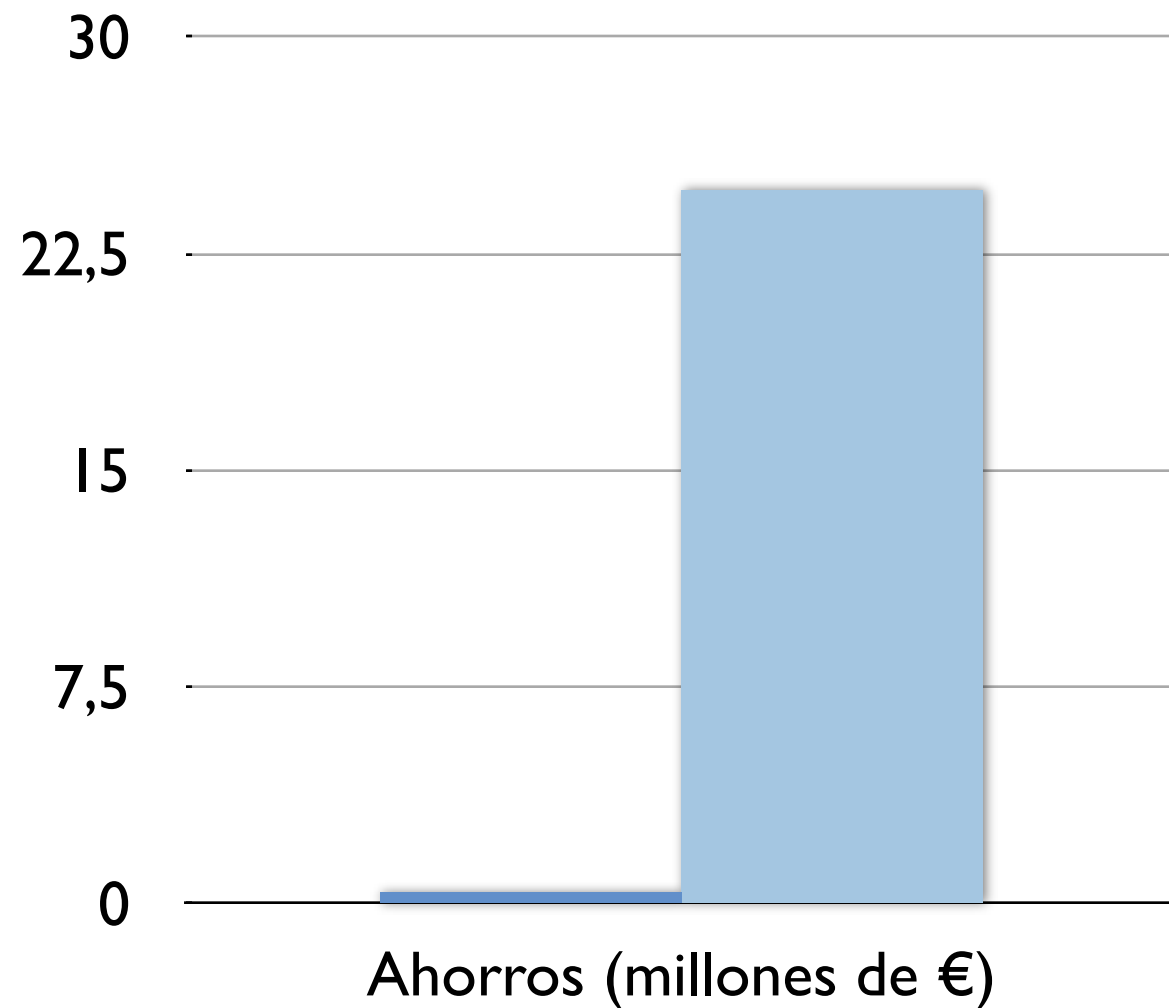


Se han incrementado un 14,4% desde 2006

AHORROS CONSOLIDADOS

2011 - 2013

■ Personal
■ Otros Gastos de Explotación

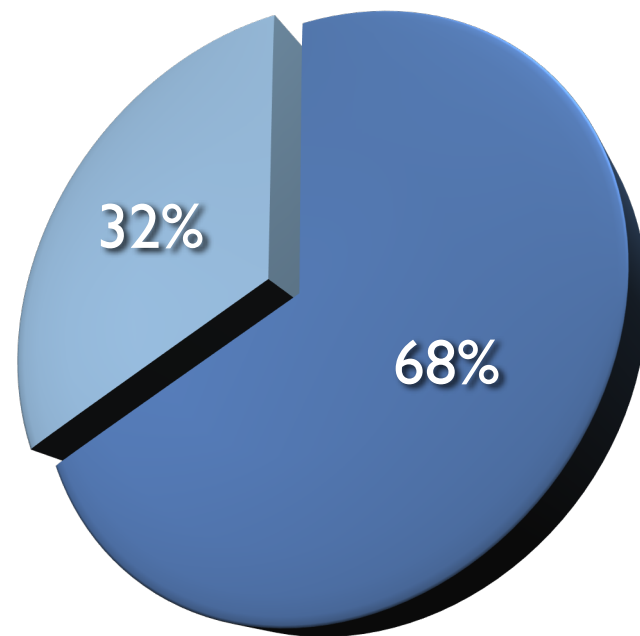


**Se ha logrado un ajuste en más
de un 15% de los gastos de
explotación principalmente en**
CARBURANTES
SUMINISTROS
ARRENDAMIENTOS
GASTOS FINANCIEROS
AMORTIZACIONES

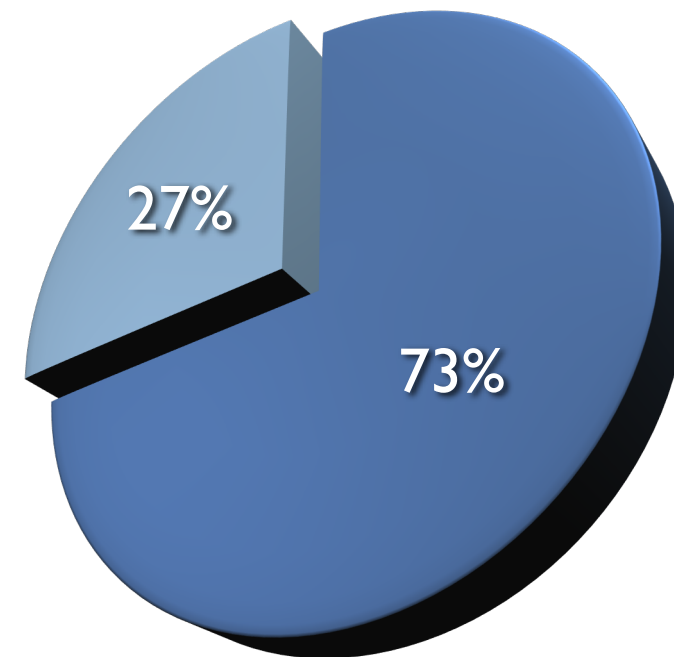
ESTRUCTURA DE COSTES

- Personal
- Otros costes de explotación

2006



2013



Los costes de personal han adquirido un mayor peso en la estructura global

**DESCENSO DE LA
DEMANDA EN LOS
ÚLTIMOS AÑOS**

**INCREMENTO DE
LA OFERTA**

**INCREMENTO
COSTES POR
KILÓMETRO**

**AHORROS EN
OTROS GASTOS DE
EXPLOTACIÓN**

**INCREMENTO
PESO
COSTES
PERSONAL**

**VANGUARDIA
TECNOLÓGICA**

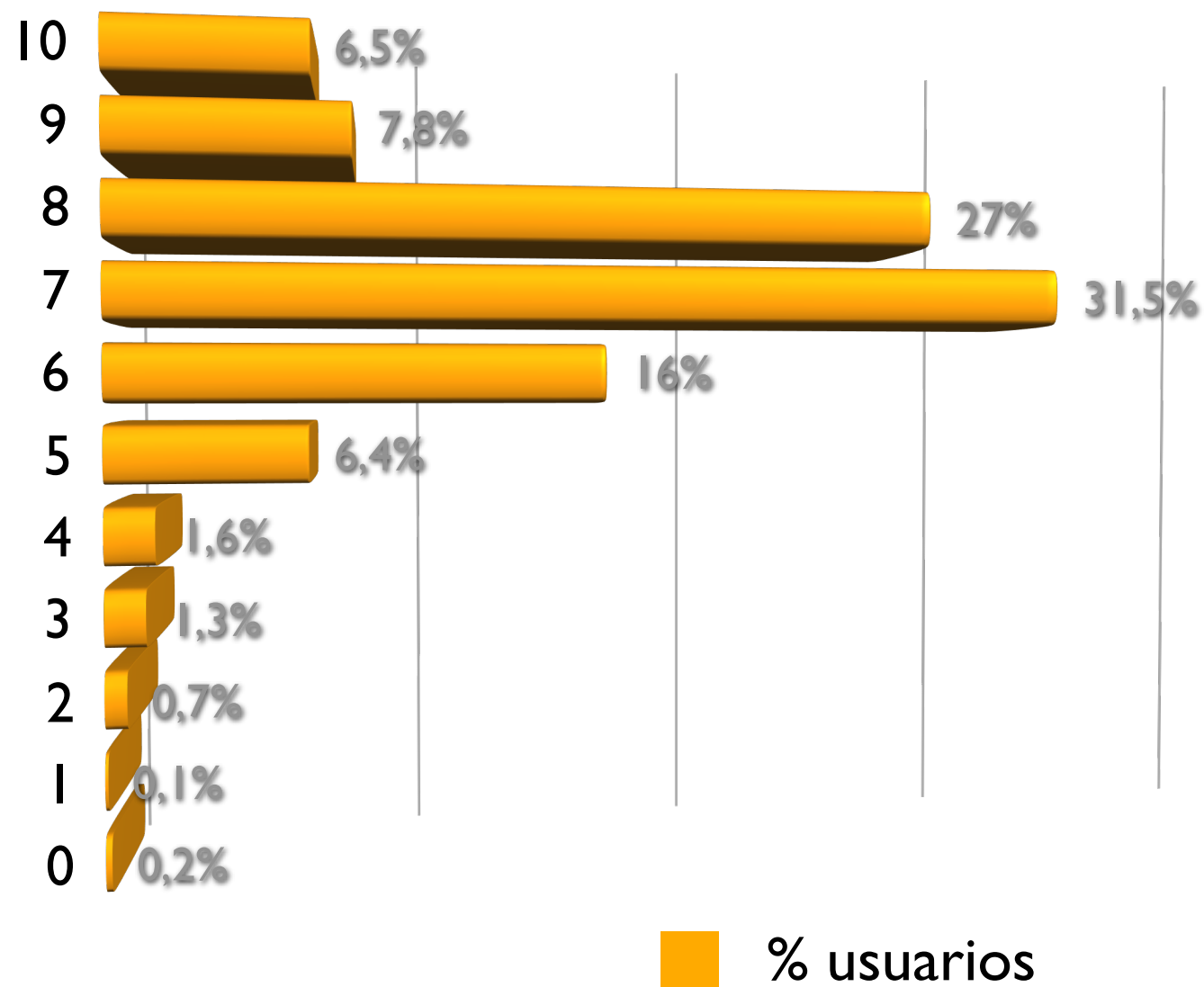
**COMPROMETIDA
CON EL
MEDIOAMBIENTE**

**LÍDER EN TRANSPORTE
URBANO DE VIAJEROS
EN SUPERFICIE**

**ALTA
VALORACIÓN
POR PARTE DE
LOS USUARIOS**



ALTA VALORACIÓN POR PARTE DE LOS USUARIOS



**VALORACIÓN
MEDIA**

7,2

UNA EMPRESA PÚBLICA FUERTE PARA UN SERVICIO PÚBLICO DE CALIDAD

**SOSTENIBILIDAD
ECONÓMICA**

OBJETIVOS

**MANTENIMIENTO
DEL EMPLEO**

**REFERENTE
NACIONAL E
INTERNACIONAL
EN SU SECTOR**

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio**
- b) Reducción de costes de explotación**
- c) Optimización de la estructura organizativa**
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales**
- e) Tecnología**
- f) Servicio al cliente**
- g) Optimización inmobiliaria**

EMT



FUSIÓN POR ABSORCIÓN

NUEVA

EMT





- **Naturaleza pública**
- **Actividades complementarias relativas a la movilidad urbana**
- **Tecnología como seña de identidad**
- **Tipología de gastos de naturaleza similar**

SINERGIAS Y ECONOMÍAS DE ESCALA

EMT



EMPRESA de
MOVILIDAD y
TRANSPORTES

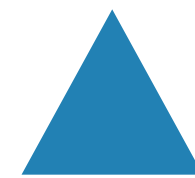
Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio**
- b) Reducción de costes de explotación
- c) Optimización de la estructura organizativa
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales
- e) Tecnología
- f) Servicio al cliente
- g) Optimización inmobiliaria

NUEVA EMT: Líneas de Actuación

a) Diversificación de líneas de negocio

- Servicio de autobuses
- SACE
- Gestión Publicitaria
- Consultoría
- Servicio de Grúa
- Gestión de aparcamientos



Ingresos

NUEVA EMT: Líneas de Actuación

a) Diversificación de líneas de negocio

- Servicio de autobuses
- SACE
- Gestión Publicitaria
- Consultoría
- Servicio de Grúa
- Gestión de aparcamientos

Mantenimiento y
mejora de
**estándares de
calidad**

NUEVA EMT: Líneas de Actuación

a) Diversificación de líneas de negocio

- Servicio de autobuses
- **SACE**
- Gestión Publicitaria
- Consultoría
- **Servicio de Grúa**
- Gestión de aparcamientos

Se integrarán
ambos servicios

NUEVA EMT: Líneas de Actuación

a) Diversificación de líneas de negocio

- Servicio de autobuses
- SACE
- **Gestión Publicitaria**
- Consultoría
- Servicio de Grúa
- Gestión de aparcamientos

La nueva EMT
gestionará la
**publicidad de
las marquesinas
de autobús**

NUEVA EMT: Líneas de Actuación

a) Diversificación de líneas de negocio

- Servicio de autobuses
- SACE
- Gestión Publicitaria
- **Consultoría**
- Servicio de Grúa
- Gestión de aparcamientos

Consultoría en
gestión de
**transporte
público y
movilidad y**
Asistencia Técnica
en materia de
aparcamientos

NUEVA EMT: Líneas de Actuación

a) Diversificación de líneas de negocio

- Servicio de autobuses
- SACE
- Gestión Publicitaria
- Consultoría
- Servicio de Grúa
- **Gestión de aparcamientos**

**Gestión directa 16
aparcamientos
municipales**

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio
- b) Reducción de costes de explotación**
- c) Optimización de la estructura organizativa
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales
- e) Tecnología
- f) Servicio al cliente
- g) Optimización inmobiliaria

b) Reducción costes de explotación

- Nuevo convenio colectivo
- Economías de escala
- Plan de eficiencia energética
- Reducción externalización



b) Reducción costes de explotación

- Nuevo convenio colectivo
- Economías de escala
- Plan de eficiencia energética
- Reducción externalización

Revisión de los
costes de personal
para ajustarlos a la
realidad de la
demanda y
necesidades del
servicio

b) Reducción costes de explotación

- Nuevo convenio colectivo
- Economías de escala
- Plan de eficiencia energética
- Reducción externalización

Se estima una
reducción de más
del **5,45% en
gastos de
consumos** y más
del **13% en
suministros**

b) Reducción costes de explotación

- Nuevo convenio colectivo
- Economías de escala
- Plan de eficiencia energética
- Reducción externalización

**Ahorro
superior al 20%**
de la energía
eléctrica consumida

b) Reducción costes de explotación

- Nuevo convenio colectivo
- Economías de escala
- Plan de eficiencia energética
- Reducción externalización

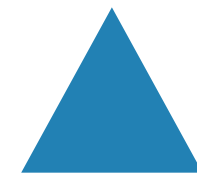
Ahorros en
reparaciones y
medios materiales
que se aportan
mutuamente ambas
empresas

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio
- b) Reducción de costes de explotación
- c) Optimización de la estructura organizativa**
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales
- e) Tecnología
- f) Servicio al cliente
- g) Optimización inmobiliaria

c) Optimización de la estructura organizativa

- Reorganización departamental
- Reducción de direcciones
- Redistribución de personal



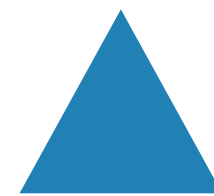
Eficacia

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio
- b) Reducción de costes de explotación
- c) Optimización de la estructura organizativa
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales**
- e) Tecnología e Innovación
- f) Servicio al cliente
- g) Optimización inmobiliaria

d) Refuerzo políticas medioambientales

- Generación energías limpias
- Menos emisiones contaminantes
- Calificaciones medioambientales



**Calidad del
Aire**

d) Refuerzo políticas medioambientales

- Generación energías limpias
- Menos emisiones contaminantes
- Calificaciones medioambientales

Paneles de
**energía solar en
todos los
Centros de
Operaciones**

d) Refuerzo políticas medioambientales

- Generación energías limpias
- Menos emisiones contaminantes
- Calificaciones medioambientales

Sistema de
**inducción para
recarga
eléctrica de
autobuses**

d) Refuerzo políticas medioambientales

- Generación energías limpias
- Menos emisiones contaminantes
- Calificaciones medioambientales

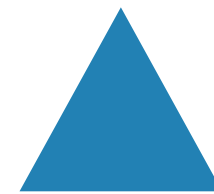
Extensión a la
**totalidad de las
instalaciones**

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio
- b) Reducción de costes de explotación
- c) Optimización de la estructura organizativa
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales
- e) Tecnología**
- f) Servicio al cliente
- g) Optimización inmobiliaria

e) Tecnología

- Sistemas de conducción eficiente
- Control indisciplina viaria
- Plataforma gestión de infraestructuras



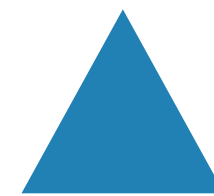
Eficiencia

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio
- b) Reducción de costes de explotación
- c) Optimización de la estructura organizativa
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales
- e) Tecnología
- f) Servicio al cliente**
- g) Optimización inmobiliaria

f) Servicio al cliente

- Aplicaciones móviles
- Extensión Wi-Fi y Códigos QR en paradas de autobús
- Incremento Paneles de Mensajería Variable
- Flexibilidad sistema tarifario en aparcamientos
- Nuevos medios de pago



Fidelización

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio
- b) Reducción de costes de explotación
- c) Optimización de la estructura organizativa
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales
- e) Tecnología
- f) Servicio al cliente
- g) Optimización inmobiliaria**

g) Optimización inmobiliaria

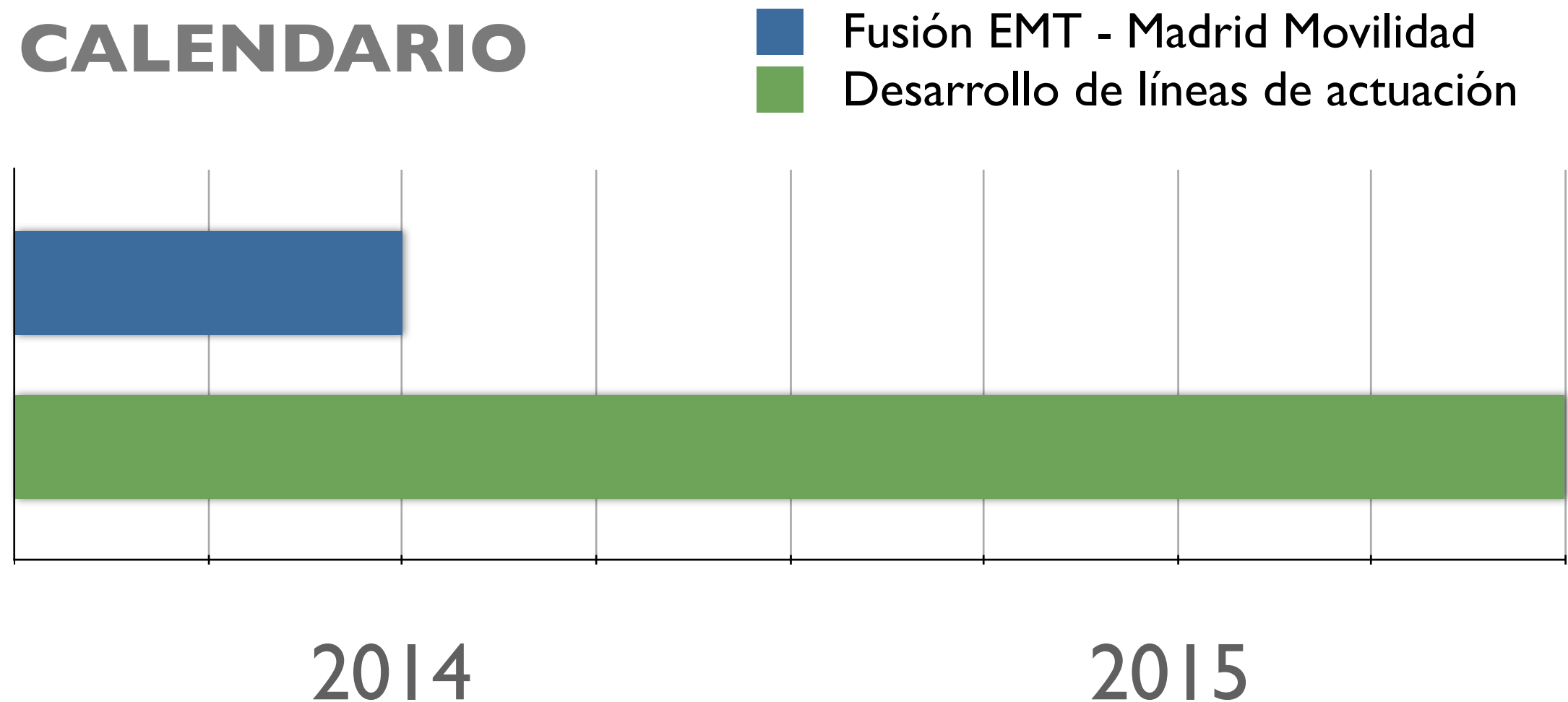
- Mayor aprovechamiento espacios disponibles
- Estudio y gestión de venta de activos

Gestión integrada de **centros de operaciones y centros de gestión de flota**

Líneas de Actuación

- a) Diversificación de líneas de negocio
- b) Reducción de costes de explotación
- c) Optimización de la estructura organizativa
- d) Refuerzo de las políticas medioambientales
- e) Tecnología
- f) Servicio al cliente
- g) Optimización inmobiliaria

CALENDARIO



El proyecto de fusión se elaborará, tramitará y aprobará durante el primer semestre de 2014, con efectos **1 de Enero de 2014**.

El desarrollo de las líneas de actuación tiene un horizonte temporal de dos años

Liderazgo	Servicio Público	Empleo
Innovación	FUTURO EMT	Eficacia
Eficiencia	Medio Ambiente	Tecnología

EMT

